



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОРТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОРУМОВ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВО РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

Омоножонова Сабина Азамат кизи

Студентка магистерской программы по направлению «Спортивное право»,

Ташкентского государственного юридического университета

omonjonova05.s@gmail.com

Аннотация

В данном исследовании рассматриваются правовые аспекты институционализации международных спортивных инвестиционных форумов для расширения сотрудничества в секторе физической культуры и спорта Узбекистана. В нем освещается эволюция спорта как независимого инвестиционного сектора, роль форумов в привлечении иностранных инвестиций и интеграция национальных законов с международным спортивным правом. Ключевые проблемы включают недостаточное правовое регулирование инвестиционных форумов, защиту инвесторов, спортивный арбитраж и прозрачность отрасли.

Ключевые слова: спортивные инвестиционные форумы; международное спортивное право; инвестиции; инфраструктура; Республика Узбекистан.



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

INSTITUTIONALIZATION OF INTERNATIONAL SPORTS INVESTMENT FORUMS AS A TOOL FOR ENHANCING THE FOREIGN ECONOMIC COOPERATION OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

Omonjonova Sabina Azamat qizi

Master's student in Sports Law

Tashkent State University of Law

omonjonova05.s@gmail.com

Abstract:

This study examines the legal aspects of the institutionalization of international sports investment forums as a mechanism for expanding cooperation in the field of physical culture and sports in Uzbekistan. The research highlights the transformation of sport into an independent investment sector, the role of investment forums in attracting foreign capital, and the integration of national legislation with international sports law. Particular attention is paid to key issues such as insufficient legal regulation of sports investment forums, investor protection, sports arbitration, and transparency within the sports industry.

Keywords: sports investment forums; international sports law; investments; infrastructure; Republic of Uzbekistan.

Международное сотрудничество в области физической культуры и спорта трансформируется, интегрируясь в более широкие глобальные процессы инвестиционного, инфраструктурного и технологического развития. Современный спорт выходит за рамки своих традиционных культурных рамок, становясь самостоятельным сектором мировой экономики. Этот



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

сектор охватывает аспекты международного инвестиционного права, коммерческого регулирования, цифровых технологий, государственно-частного партнерства и транснационального арбитража. Следовательно, спорт все чаще используется в качестве инструмента международной экономической интеграции государств, повышения их инвестиционной привлекательности и мирового престижа.

В Республики Узбекистан проводятся значительные реформы, направленные на модернизацию экономики, развитие инфраструктуры и содействие международному инвестиционному сотрудничеству. Ключевым моментом в развитии национальной спортивной системы стало принятие пересмотренного Закона «О физической культуре и спорте» № ЗРУ-1123 в марте 2026 года [1], что означает переход от административной и бюджетно-ориентированной модели управления спортом к такой, которая делает упор на инвестиционную привлекательность спорта, развитие частного капитала и международное партнерство.

Кроме того, международные спортивные инвестиционные форумы приобретают все большее значение, превращаясь из имиджевых мероприятий в действенные механизмы международного сотрудничества. Эти форумы служат платформами для диалога по вопросам развития спортивной инфраструктуры, цифровизации, регулирования СМИ, защиты инвестиций и принятия международных стандартов. Однако в настоящее время в законодательстве Республики Узбекистан отсутствует комплексный правовой механизм регулирования этих форумов, что ограничивает их потенциал в качестве инструментов международного сотрудничества [2].

В исследовании представлена новая концепция международных спортивных инвестиционных форумов как независимых



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

транснациональных правовых институтов, включающая элементы международного публичного права, инвестиционного права, спортивного права, цифрового регулирования и государственно-частного партнерства. Таким образом, институционализация этих форумов позволит создать прочную правовую основу для привлечения иностранных инвестиций, повысить международное доверие к национальной спортивной системе Узбекистана и способствовать интеграции этой системы в мировое правовое поле, что в конечном итоге способствовало бы устойчивому развитию спортивной экономики страны.

Проведенное исследование показывает, что спортивные инвестиционные форумы эволюционируют в независимые институты международного экономического и правового сотрудничества.

Европейская модель спортивных инвестиционных платформ, примером которой являются такие инициативы, как Soccerex [3,4] и World Football Summit, направлена на развитие медиаканалов, трансферного рынка, цифровых спортивных технологий и международного коммерческого сотрудничества [5]. Регулирующие меры в основном соответствуют Lex Sportiva и внутренним правилам международных спортивных федераций.

В странах Персидского залива, особенно в Саудовской Аравии и Катаре, очевиден государственный стратегический подход, и Спортивный инвестиционный форум (SIF 2025-2026) позиционирует себя как катализатор региональной интеграции и диверсификации экономики [6,7]. Джасем Мохаммед Аль-Будайви отмечает, что SIF демонстрирует потенциал этих государств и подчеркивает важность спорта как ключевого механизма экономического сотрудничества, интегрирующего спорт в более широкие экономические стратегии, связанные с развитием городов и глобальной инвестиционной инфраструктурой [8,9].



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

Важным шагом является создание Коалиции за устойчивое развитие посредством спорта (Coalition for Sustainable Development through Sport), которая была создана во время саммита Finance in Common (FiCS 2025) в Кейптауне. В нем спорт рассматривается как независимый инвестиционный актив, поддерживающий устойчивое развитие, с целью мобилизации 10 миллиардов долларов на устойчивые спортивные проекты и инфраструктуру к 2030 году. Эта инициатива вызвала интерес международных банков развития и организаций, включая ЮНЕСКО [10] и ОЭСР, рассматривающих спорт как средство достижения целей устойчивого развития ООН [11].

Существенный научный и практический интерес представляет опыт Великобритании, Шотландии и Австралии. В моделях UK Sport [12,13] и sportscotland [14] приоритетное внимание уделяется стратегическому управлению инвестициями, прозрачности и оценке эффективности финансирования спорта [15]. В австралийском отчете Win Well Horizon 1 подчеркивается высокая эффективность инвестиционной стратегии, направленной не только на повышение спортивных результатов, но и на содействие инклюзивной и социальной устойчивости [16].

В исследовании делается вывод о том, что международные спортивные инвестиционные форумы становятся независимыми транснациональными правовыми институтами, способствующими международному сотрудничеству. Их основная роль заключается в организации переговоров в спортивной индустрии и создании стабильной правовой среды для международных спортивных инвестиционных проектов. Анализ реформ в Узбекистане указывает на переход к инвестиционной модели развития спорта, о чем свидетельствуют создание Ташкентского международного финансового центра (ТИФЦ), создание международного арбитража ТАС,



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

развитие механизмов государственно-частного партнерства и Ташкентский международный инвестиционный форум (ТИФ), который включает специализированные спортивные мероприятия. события [17]. ТИФ превращается в платформу, объединяющую глобальных институциональных инвесторов, международные финансовые организации, государственные учреждения и частный капитал, усиливающую роль спорта в инвестиционной дипломатии и способствующую установлению долгосрочных международных партнерских отношений [18]. Такие мероприятия, как ТИФ Open в Олимпийском городке Ташкента, иллюстрируют эту тенденцию, используя спорт для неформального инвестиционного сотрудничества и укрепления международного доверия.

Согласно анализу, Узбекистан отходит от административного подхода к управлению спортом и переходит к гибридной правовой и инвестиционной структуре. Следовательно, предлагаемая гибридная парадигма будет включать частное финансирование, коммерческий арбитраж, цифровое управление, международное инвестиционное сотрудничество и координацию действий правительства. Международная практика показывает, что прозрачное администрирование, беспристрастное разрешение споров и стабильная государственная политика необходимы для долгосрочной жизнеспособности инвестиций в спорт. Рекомендуется, чтобы международные форумы по инвестициям в спорт представляли нечто большее, чем просто интересы. Рекомендуется, чтобы международные форумы по инвестициям в спорт учитывали потребности как государственных, так и частных инвесторов, одновременно представляя интересы и стабилизируя спортивный рынок.



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

Кроме того, важное значение имеют создание механизмов государственно-частного партнерства, усиление налоговых льгот для покрытия расходов на спорт и механизм мониторинга выполнения соглашений на международных форумах.

Таким образом, международные спортивные инвестиционные форумы становятся ключевыми инструментами для установления транснационального спортивного порядка и содействия международному инвестиционному сотрудничеству, особенно в Узбекистане. Эта трансформация имеет решающее значение для привлечения иностранного капитала и разработки новой спортивной модели, которая делает упор на юридическую прозрачность, защиту инвестиций, цифровизацию и соответствие международному спортивному праву. Настоящая эффективность этих форумов должна измеряться не количеством участников или подписанными соглашениями, а их способностью создавать устойчивые правовые рамки, способствующие долгосрочному росту спортивного сектора и повышению инвестиционной конкурентоспособности государства.

Список литературы/References:

1. Законе Республики Узбекистан "О физической культуре и спорте" от 24.03.2026 г. № ЗРУ-1123
2. Мусаев, Э. (2019). Физическая культура и спорт: правовая роль и значение в экономике Республики Узбекистан. Cyberleninka.ru. <https://cyberleninka.ru/article/n/fizicheskaya-kultura-i-sport-pravovaya-rol-i-znachenie-v-ekonomike-respubliki-uzbekistan/viewer>
3. SOCCEREX. (2024). Soccerex – Football, Connected. Soccerex.com. <https://soccerex.com/>



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

4. SOCCEREX. (2026). Soccerex Amsterdam 2026 – Soccerex. Soccerex.com. <https://soccerex.com/europe-2026/>
5. World Football Summit. (2026). World Football Summit - Where the Football Industry meets. World Football Summit. <https://worldfootballsummit.com/>
6. Abdelrahman Khedhr. (2026). RCRC Honored at the 2026 Sport Investment Forum (SIF) - Royal Commission for Riyadh City. Royal Commission for Riyadh City -. <https://www.rcrc.gov.sa/en/225797-2/>
7. Abdelrahman Khedhr. (2026). RCRC Joins the 2026 Sport Investment Forum (SIF) as Strategic Partner - Royal Commission for Riyadh City. Royal Commission for Riyadh City -. <https://www.rcrc.gov.sa/en/223896-2/>
8. General Secretariat of the Gulf Cooperation Council. (2025). HE GCCSG: Sports Investment Forum (SIF), to be hosted by the Kingdom of Saudi Arabia, Represents an Ideal Platform to Showcase the Potential of Council. Gcc-Sg.org. <https://www.gcc-sg.org/en/MediaCenter/News/Pages/news-2025-01-28-7.aspx>
9. The Saudi Press Agency (SPA). (2023). Sport Ministry Participates in Middle East Sports Investment Forum. Spa.gov.sa; SaudiPressAgency. <https://spa.gov.sa/en/N2239060>
10. UNESDOC. (2025). Impact Investment in Sport. Unesco.org. <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000386122>
11. KLEIV CORPORATION. (2025). Coalition for Sustainable Development through Sport. Coalition-Sport.org. <https://coalition-sport.org/?p=news-details&title=FICS-2025-Sport-Investment-Forum--A-Global-Commitment-Takes-Shape&token=sv1n9c3elkp8ha2t7rwxj6f5b0muo&lang=en>
12. UK Sport. (2026). Investing in Sport. Www.uksport.gov.uk. <https://www.uksport.gov.uk/our-work/investing-in-sport>



World Conference on Social Sciences, Law and Public Policy

Hosted Online from Toronto, Canada

Date: 26th May 2026

Website: <https://econferencia.com>

13. UK Sport. (2016). How UK Sport funding works | UK Sport. [Uksport.gov.uk. https://www.uk sport.gov.uk/our-work/investing-in-sport/how-uk-sport-funding-works](https://www.uk sport.gov.uk/our-work/investing-in-sport/how-uk-sport-funding-works)
14. Sportscotland. (2025). Investment reporting. Sportscotland the National Agency for Sport in Scotland. <https://sportscotland.org.uk/about-us/investment-reporting>
15. Sportscotland. (2026). Guidance Investment in SGBs and Local Authorities Last saved on 2 March 2026 1 of 5 Investment in SGBs and Local Authorities Sport for Life. <https://sportscotland.org.uk/media/3l1dc4vd/sgb-and-la-investment-principles-2025.pdf>
16. Australian Government. Australian Sports Commission. (2025). Record investment, Para sport uplift and cultural change headline Win Well progress | ASC. [Ausport.gov.au. https://www.ausport.gov.au/media-centre/news/record-investment-para-sport-uplift-and-cultural-change-headline-win-well-progress](https://www.ausport.gov.au/media-centre/news/record-investment-para-sport-uplift-and-cultural-change-headline-win-well-progress)
17. TIIF 2026. (2026). Ташкентский международный инвестиционный форум. Tashkent International Investment Forum. <https://tiif.online/ru>
18. TIIF 2026. (2026). TIIF Open 2026. Tashkent International Investment Forum. <https://tiif.online/ru/media/news/tiif-open-2026>