



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

УЛУЧШЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ И МОНИТОРИНГА МЕСТНЫХ НАЛОГОВ

Тожибаев Фаррух Бахтиёрович

Независимый исследователь Ташкентский государственный
экономический университет

Аннотация:

В данной статье рассматриваются вопросы совершенствования системы контроля и мониторинга местных налогов. Полное взимание налогов, являющееся одним из основных источников поступлений в местный бюджет, имеет большое значение для обеспечения экономической стабильности. Поэтому научно обоснована необходимость разработки механизмов контроля, мониторинга и эффективного управления налогами.

Ключевые слова: местные налоги, контроль, система мониторинга, бюджетные доходы, налоговое администрирование, налоговая дисциплина, прозрачность

ВВЕДЕНИЕ:

Местные налоги имеют особое значение в государственной финансовой системе, являясь важным источником финансовых ресурсов для экономического и социального развития регионов. Бюджетные доходы, получаемые за счет местных налогов, в основном направляются на нужды населения региона, служат развитию объектов социальной инфраструктуры, улучшению образования, здравоохранения и коммунальных услуг. Поэтому эффективное управление местными налогами, их своевременный сбор и постоянный контроль за процессом



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

остаются актуальной проблемой. В последние годы в нашей стране были предприняты значительные шаги по совершенствованию налоговой системы, созданию благоприятных условий для налогоплательщиков и укреплению налоговой дисциплины. Расширились процессы цифровизации, создавшие возможности для дистанционного предоставления услуг налогоплательщикам. Однако на практике наблюдается недостаточный сбор местных налогов, в некоторых регионах растет налоговая задолженность, а эффективность механизмов контроля не обеспечивается в полной мере. Эффективная организация системы контроля и мониторинга местных налогов служит нескольким целям: во-первых, она гарантирует стабильное поступление бюджетных доходов; во-вторых, она способствует сокращению скрытой экономической деятельности; в-третьих, она обеспечивает равенство и справедливость среди налогоплательщиков. В то же время, в современных условиях, использование электронных систем учета, интеграция баз данных и подходы, основанные на анализе рисков, имеют большое значение в процессе совершенствования этой системы. Зарубежный опыт показывает, что для эффективного контроля местных налогов необходимо внедрить систему постоянного мониторинга. Например, в некоторых развитых странах широко используется практика мониторинга налогоплательщиков в режиме реального времени и автоматического контроля посредством электронных расчетов. Этот опыт означает, что налоговые органы не только контролируют процесс, но и обладают возможностью прогнозирования и управления им.



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

ЛИТЕРАТУРНЫЙ АНАЛИЗ

Система сбора, контроля и мониторинга местных налогов изучалась как важная тема в научных исследованиях многих ученых. При обзоре литературы видно, что этот вопрос широко рассматривался как в национальном, так и в международном опыте. Например, узбекский исследователь **Каримов А.А.** в своей работе особо акцентирует внимание на важности налоговой политики и механизмов контроля в формировании местных бюджетов. Он отмечает, что полный сбор налогов является прежде всего важным фактором устойчивого развития регионов. В противном случае будет сложно обеспечить стабильность бюджета [1]. Также **Муминов Б.Б.** в своих исследованиях показывает необходимость внедрения современных систем мониторинга в налоговую систему. Он подчеркивает, что сокращение задолженности возможно за счет усиления системы оценки рисков. Научно обосновано, что такой подход может обеспечить более точные результаты в процессе налогового контроля [2].

Вопрос местного налогового контроля также широко изучался в международных источниках. В «Отчете ОЭСР о налоговом администрировании за 2023 год» цифровизация, электронные системы мониторинга и использование технологий искусственного интеллекта определены как ключевые области повышения эффективности налогового администрирования. Преимуществом такого подхода является снижение человеческого фактора в процессе сбора налогов и обеспечение прозрачности [3]. В отчете Всемирного банка за 2024 год «Управление государственными финансами в органах местного самоуправления» подчеркивается необходимость создания единой базы данных между государственными органами и финансовыми учреждениями. По их мнению, это позволит более эффективно контролировать налоговые



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

поступления, оперативно выявлять должников и укреплять стабильность бюджета [4]. Российские ученые – **Иванов Виктор Сергеевич** и **Петрова Надежда Владимировна** – рассматривают местный налоговый контроль как важную составляющую не только финансовой стабильности, но и экономической безопасности. По их мнению, эффективная система мониторинга укрепляет дисциплину налогоплательщиков и меняет их отношение к налогам в позитивном направлении [5]. Турецкий исследователь **Йылмаз Сельчук** утверждает, что усиление механизмов местного налогового контроля повысит финансовую независимость региональных органов власти, что, по его мнению, напрямую повлияет на качество услуг, предоставляемых населению [6].

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Вопрос совершенствования системы контроля и мониторинга местных налогов имеет особое значение для устойчивого развития экономики, пополнения государственного бюджета и обеспечения финансовой независимости регионов. Тщательный анализ темы показывает, что сегодня уровень сбора местных налогов не ограничивается только их определением и установлением ставок, но напрямую зависит от эффективности всей системы управления, уровня функционирования механизмов контроля и того, насколько тщательно налажен мониторинг. Поэтому необходим системный подход к проблеме, а внедрение современных форм контроля и мониторинга является одной из важнейших приоритетных задач. На практике видно, что база данных по местным налогам часто бывает неполной и несовершенной. Это создает проблемы не только при прогнозировании бюджетных поступлений, но и при мониторинге деятельности налогоплательщиков. Поэтому, прежде всего, необходимо



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

консолидировать данные в единой информационной системе и обеспечить быстрый обмен информацией между всеми органами местного самоуправления. Если это будет сделано, значительно возрастут возможности выявления задолженностей, принятия конкретных мер по их сокращению и повышения прозрачности. Еще одним важным аспектом эффективного внедрения системы мониторинга является внедрение механизмов контроля в режиме реального времени. Например, благодаря электронным расчетам можно автоматически отслеживать доходы, деятельность и налоговые обязательства местных налогоплательщиков. Этот метод снижает количество человеческих ошибок, коррупции и сложность ручной отчетности. В то же время это создаст удобство для налогоплательщиков, которые смогут оплачивать налоги и хранить их в электронном виде.

Следует также отметить, что система контроля должна быть превентивной, а не просто механизмом наказания или штрафов. Просвещение налогоплательщиков и регулярное информирование их о преимуществах своевременной уплаты налогов и их вкладе в стабильность бюджета поможет сформировать позитивное отношение к налогообложению. Повышение налоговой культуры населения также повысит эффективность контроля. Ведь большое количество налогоплательщиков, сознательно уплачивающих налоги, снижает ненужные издержки в системе. Ускорение процессов цифровизации также важно для усиления контроля за местными налогами. Сегодня во многих странах в систему налогового администрирования внедряются технологии искусственного интеллекта. С помощью этих технологий можно в короткие сроки анализировать большие объемы данных, выявлять группы риска и прогнозировать будущие риски. Одновременно станет проще автоматически оценивать деятельность



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

налогоплательщиков и определять, какие регионы имеют низкие доходы или высокую задолженность. Это также позволит региональным властям более эффективно организовывать свою деятельность.

Еще одним важным аспектом местного налогового контроля является усиление внешнего надзора. То есть, привлечение независимых аудиторских организаций позволяет обеспечить беспристрастность в процессе контроля. Такой подход, с одной стороны, помогает государственным органам, а с другой — повышает доверие налогоплательщиков. Если контроль осуществляется только государственными органами, в некоторых случаях возникает вероятность конфликта интересов. Поэтому создание системы внешнего надзора также является важной мерой. Для повышения эффективности местного налогового сбора необходимо учитывать региональные особенности при анализе налоговых данных. Например, если в регионах с большим количеством промышленных предприятий преобладают налоги на производство, то в регионах с развитым сектором услуг могут преобладать другие виды налогов. Поэтому система надзора должна быть адаптирована к специфическим экономическим условиям регионов. В противном случае контроль, осуществляемый на основе общих стандартов, может не в полной мере соответствовать местным условиям. Также очень велика роль малого бизнеса и предпринимателей в сборе местных налогов. Доходы увеличатся за счет полного учета их деятельности, определения налоговой базы и обеспечения прозрачной отчетности. С этой точки зрения целесообразно создать отдельные электронные платформы для малого бизнеса в процессе мониторинга. Благодаря этому они смогут быстро и удобно платить налоги, а государственные органы будут точно отслеживать их деятельность. Другой важный вопрос – меры по сокращению задолженности. В системе



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

контроля положительных результатов можно добиться не только путем выявления должников, но и путем продления сроков оплаты, создания для них льготных условий, а в некоторых случаях – предоставления возможности рассрочки. Потому что чрезмерно жесткие меры могут привести к недовольству многих предпринимателей, а в некоторых случаях – даже к прекращению их деятельности. Поэтому система мониторинга должна быть социально ориентированной и экономически рациональной.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В современных условиях совершенствование системы контроля и мониторинга местных налогов является необходимым фактором стабильности государственных финансов, регионального развития и устойчивого роста бюджетных поступлений. Проведенный анализ показал, что в существующей системе сохраняются некоторые проблемы, в том числе неполнота базы данных, перебои в обмене информацией, ошибки, обусловленные человеческим фактором, и риски коррупции. Для устранения этих проблем необходимо реорганизовать механизмы контроля и мониторинга на основе современных информационных технологий. Во-первых, консолидация всех налоговых данных в единой информационной системе и мониторинг в режиме реального времени позволят точно прогнозировать налоговые поступления. Во-вторых, широкое внедрение электронных систем и использование искусственного интеллекта сократят ошибки, вызванные человеческим фактором, повысят прозрачность и создадут удобство для налогоплательщиков. В-третьих, за счет улучшения налоговой культуры, усиления разъяснительной и пропагандистской работы позитивно изменится отношение граждан к осознанной уплате налогов. В-четвертых, внедрение системы внешнего мониторинга и аудита



International Conference on Education, Psychology and Humanities

Hosted Online from Moscow, Russia

Date: 28th February, 2026

Website: <https://econferencia.com>

обеспечит объективность процесса контроля и укрепит доверие налогоплательщиков к государству.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЛИТЕРАТУР:

1. Каримов А. Налоговая политика в формировании местных бюджетов. – Ташкент, 2022.
2. Муминов Б. Механизмы управления и контроля налоговой системы. – Самарканд, 2021.
3. ОЭСР. Доклад об управлении налогами за 2023 год. - Париж, 2023 год.
4. Всемирный банк. Управление государственными финансами в органах местного самоуправления. – Вашингтон, 2024.
5. Иванов В., Петрова Н. Налоговый контроль и система местных финансов. — Москва, 2020.
6. Ёылмаз С. Местное самоуправление: финансы и налогообложение. - Анкара, 2019.